

MERCADOS



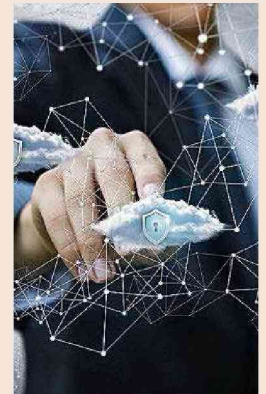
Dreamstime

Energía, combustible para el negocio de los despachos en 2023

La crisis energética acapará, desde diversas áreas, el trabajo en los bufetes el próximo año

El turismo seguirá la senda del crecimiento protagonizado en 2022, acercándose a niveles prepandemia

RIESGOS



La ciberseguridad se convierte en un desafío legal para los bufetes

INNOVACIÓN

¿Qué tecnología será la más usada por los abogados el próximo año?

TRIBUNALES



Ertes, Modelo 720 y 'fake news'; sentencias clave del ejercicio

LA OPINIÓN DE LOS EXPERTOS

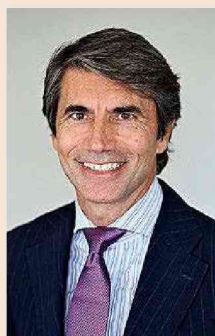


Alejandro Ortiz, socio de mercantil y cap. riesgo de **Latham&Watkins**.

Dudas en el acceso a financiación asequible en las infraestructuras

"Las infraestructuras en España siguen despertando interés entre los inversores, y ya ha demostrado en el pasado ser un sector más activo que otros en periodos de cambio de ciclo económico. Entre las áreas de mayor relevancia, como ha venido sucediendo se encuentran energía y renovables, de la mano de la transición energética; pero

ahora destacaría también la movilidad sostenible, infraestructura del agua, y de telecomunicaciones. Hay que despejar determinadas incertidumbres que pueden afectar a las valoraciones en renovables, y el acceso a financiación asequible, si bien precisamente en estos sectores la financiación sigue siendo más fácil que en otros".



Juan Manuel de Remedios, socio director de **White & Case** en Madrid.

Ambiciosos compromisos de la Agenda 2030 en las inversiones

"No tenemos ninguna duda que el sector de las infraestructuras va a tener una importancia capital en España durante los próximos años. Cumplir con los ambiciosos compromisos de la Agenda 2030 supone inversiones en infraestructuras que superan los 130.000 millones de euros. El Plan de Recuperación de la UE

asigna a España una dotación próxima a los 140.000 millones. La sostenibilidad medioambiental y la digitalización serán los ejes del plan inversor. Estos seguirán viendo en las infraestructuras un sector defensivo tanto ante las posibles oscilaciones del ciclo económico como frente a la subida de la inflación."

SECTORES

La crisis energética dispara el

La energía, ya sea desde el ángulo de las infraestructuras o desde el compromiso con modelos más verdes, será el

Laura Saiz, Madrid

Un año más el sector energético será el que marque la economía en 2023, no sólo en España sino también en el resto del continente. Así lo considerarán el centenar de despachos de abogados consultados en el *IV Informe Expansión Jurídico sobre el sector legal en España*, que recuerdan que el escenario macroeconómico actual ha disparado aún más la importancia de esta industria para la economía de nuestro entorno.

No en vano, los ministros de Energía de los diferentes Estados miembro de la Unión Europea pidieron el pasado mes de octubre a la Comisión que presentara una prórroga y ampliación del "marco temporal de crisis" hasta, al menos, el 31 de diciembre de 2023.

Esta situación no ha hecho más que aumentar el trabajo de los despachos de abogados desde múltiples ámbitos, ya que las necesidades de las empresas energéticas y de sus inversores internacionales pasan por ámbitos tan dispares como la construcción de nuevas infraestructuras, el acceso a una financiación adecuada o la adaptación a modelos menos contaminantes.

Precisamente, este último punto marca la agenda de forma determinante, ya que las energías renovables podrían superar en 2025 al carbón como la mayor fuente mundial de electricidad, según un reciente informe de la Agencia Internacional de Energía



27,2%

Energía

La crisis energética mundial ha marcado la agenda no sólo política en 2022 sino también de los despachos de abogados. Y lo seguirá haciendo el año que viene con una importancia clave para la economía española.



17,8%

Turismo

El sector turístico ya ha dejado atrás la debacle que supuso para él las restricciones relacionadas con el Covid-19 y en 2022 ha vuelto a cifras prepandemia. Los expertos auguran datos aún mejores para 2023.



9,2%

Infraestructuras

Con los inversores siempre atentos al mercado de infraestructuras, este sector seguirá siendo clave para la economía española en ámbitos tan diversos como la energía, el agua, las telecomunicaciones o la movilidad sostenible.





Jaume Perrelló, socio de Cases & Lacambra.

Perspectivas positivas en el turismo a pesar del escenario macroeconómico

“En 2022 se ha consolidado la recuperación para el sector turístico en España. Los datos de ocupación e ingreso medio por turista han sido muy buenos, e, incluso, en algunos casos, mejores que en 2019. Se preveía una caída de la ocupación en otoño, pero afortunadamente no se ha cumplido y ha continuado la buena tendencia del verano. El escenario

macroeconómico para 2023 es complejo, y genera una gran incertidumbre para el sector, que deberá afrontar los problemas derivados de la inflación y que algunos países de nuestro entorno, como Alemania, puedan entrar en recesión. En cualquier caso, las perspectivas son positivas. España es un gran destino turístico mundial”.



María Pilar García Guijarro, socia directora de WFW en Madrid.

Más inversión en energías limpias por la crisis energética en la UE

“El sector energético seguirá siendo protagonista y uno de los motores de la economía española en 2023. Si hablamos de las inversiones en este sector vemos que la actividad en renovables continuará. Sin duda, la crisis energética en la Unión Europea no ha hecho más que incrementar la necesidad de invertir en energías limpias a nivel de

los Estados y con el apoyo de la UE los próximos años para lograr la autosuficiencia energética lo antes posible. En los próximos meses veremos una apuesta firme no solo por las tecnologías más clásicas como pueden ser solar y eólica sino también por las más innovadoras como hidrógeno verde, biogás o eólica marina”.

trabajo de los despachos

sector que marcará la economía española en 2023, con un turismo que vuelve a ganar el peso de la prepandemia.



9%

Inmobiliario

En 2023, los precios en el sector inmobiliario sufrirán una desaceleración provocada por la falta de 'stock' de viviendas, la inflación y la subida de los tipos de interés. Esta tendencia se repetirá en toda Europa.



8%

Banca

La subida del precio del dinero ha dificultado las financiaciones de operaciones y empresas. A pesar de ello, el papel del sector financiero será clave en 2023 como soporte de diferentes sectores.



8%

Tecnología

Los expertos prevén una agenda intensa de novedades legislativas relacionadas con el mercado digital en toda Europa.

Nota: Porcentaje de respuestas en las que el sector ha sido seleccionado por los encuestados como principal motor de la economía en 2023. Cada encuestado ha podido elegir un máximo de tres sectores.

(AIE), que espera que la capacidad global de energía renovable crezca hasta 2027 en 2.400 gigavatios. “El mundo está listo para sumar tanta energía renovable en los próximos cinco años como lo ha hecho en los 20 años anteriores”, señaló en la presentación del estudio Fatih Birol, director ejecutivo de la AIE.

Alza del turismo

Además del sector energético, los bufetes encuestados por EXPANSIÓN consideran que el turismo vivirá en 2023 un nuevo año dorado en nuestro país.

Después de su consolidación en 2022 a cifras prepandemia, los expertos esperan mejores resultados aún para el próximo año, a pesar del contexto actual de alta inflación sumada a posibles entradas en recesión económica de mercados emisores clave para el sector turístico de nuestro país, como Alemania.

Infraestructuras –fuertemente unida al devenir del sector energético y sus nuevos modelos– completa el podio de sectores clave para la economía española en 2023 según los asesores legales.

Sin embargo, infraestructuras y construcción comparten casi protagonismo con otras industrias como la inmobiliaria, la financiera –en un contexto de tipos de interés elevados y con anuncio de subidas fuertes para 2023– y la tecnología, como motor transformador de otros sectores.

LA OPINIÓN DE LOS EXPERTOS



Gastón Durand, socio responsable de legal en Mazars.

La banca, como soporte de los diferentes sectores de la sociedad

“En este ambiente de incertidumbre actual en el que vivimos desde hace meses, marcado por la guerra en Ucrania que ha derivado, por un lado, en una tensión en los precios y en una crisis energética a nivel mundial y, por el otro, en el horizonte, en una posible crisis económica, la banca, como ha ocurrido durante toda la pandemia,

tendrá un papel clave como soporte de los diferentes sectores de la sociedad, por supuesto de las empresas, pero también y, muy especialmente, de los sectores más vulnerables. Además, la colaboración público-privada cobrará protagonismo, algo que ya se está viendo con el sector financiero”.



Rocío García, directora legal de mercantil en Squire Patton Boggs.

Cambio de tendencia inversora en servicios sanitarios

“La pandemia demostró la resiliencia de un sector salud muy maduro protagonizado por grandes compañías tanto en el sector farmacéutico como en el de hospitales y el residencial de mayores. Ha sido especialmente activo estos últimos tres años durante los que se ha dejado sentir un cambio de tendencia, moviéndose el interés inversor hacia el ya

subsector de la reproducción asistida, la importancia de criterios de ESG y el viraje hacia modelos más habitacionales como el ‘senior living’. Desde el punto de vista transaccional, 2023 será un año activo que creemos se caracterizará por la dicotomía entre las operaciones ‘distress’ y las operaciones de consolidación de un sector en plena transformación”.

Gran impulso económico que supone la estrategia digital europea

“TMT (tecnología, medios y telecomunicaciones) se erige como un activo clave para potenciar el desarrollo económico y la autonomía estratégica de la UE. Consciente de ello, el legislador comunitario ha aprobado recientemente normas como ‘Digital Markets Act’ y la ‘Digital Services Act’ que impactan directamente en los mercados digitales. En

2023 podrían ver la luz textos tan relevantes como el tercer marco de protección de datos UE-EEUU o los esperados reglamentos ‘e-Privacy’, ‘data act’ y ‘media freedom act’. Esa actividad legislativa, unida al impulso económico de 7.500 millones de euros que supone la estrategia digital europea, nos da una imagen clara de la relevancia actual y futura del sector”.



Norman Heckli, socio de TMT de Ramón y Cajal Abogados.

El ‘retail’ en horas bajas por el estancamiento del consumo privado

“La ralentización del crecimiento del PIB prevista para 2023, así como la detracción de rentas para el consumo privado tras el aumento de las hipotecas, de las cotizaciones a seguridad social, de la inflación o el precio de la energía no hace prever un aumento del peso del ‘retail’ en el conjunto de la economía española. Pese a la aparición de nuevas divisas comerciales (especialmente

en el segmento ‘low cost’) descenderá probablemente el número total de empresas (un 12,7% sobre el total) como consecuencia de la desaparición de autónomos y las posibles crisis en cadenas de pequeño tamaño. En materia de trabajadores ocupados, la cifra tenderá a la baja o a mantenerse por el previsible estancamiento del consumo privado y el crecimiento de la venta online”.



Agustín Benavent, counsel de Ceca Magán Abogados.



Miguel Etchart, socio de Bufete Barrilero y Asociados.

Dificultad en trasladar a las primas de los seguros el incremento de costes

“El sector asegurador seguirá en 2023 su adaptación a las incertidumbres derivadas de la pandemia, las tensiones geopolíticas, el incremento del precio de las materias primas y los potenciales efectos del cambio climático. La inteligencia artificial será el medio para desarrollar innovaciones en prevención de riesgos y permitirá ofrecer a los clientes soluciones

personalizadas acordes al nivel real de riesgo de siniestro, mejorando la eficiencia de las pólizas. La rentabilidad del sector se enfrentará a la dificultad de trasladar a las primas los incrementos de coste derivados de unos mayores gastos operativos y deberá adaptarse a manejar inversiones en un entorno inflacionario”.



Héctor Jausás, socio de ciencias de la salud de Fieldfisher.

Consolidación del creciente dinamismo en las farmacéuticas

“2023 será un año clave para el sector farmacéutico español, el cual muy probablemente comportará la consolidación del proceso de creciente dinamismo y resiliencia que ha vivido nuestra industria desde la pandemia, en un sector cuya importancia y valor estratégico no han dejado de crecer. En el marco legal,

debe destacarse la esperada revisión de la Ley de Garantías, norma fundamental del sector, que tratará de adaptar nuestro ordenamiento jurídico a todas estas transformaciones, y de cuyo éxito puede depender en buena medida el devenir del sector farmacéutico español durante la próxima década”.

Desaceleración de los precios en el mercado inmobiliario

“El sector inmobiliario es un indicativo de la salud de la economía y, pese a las previsiones del último barómetro del CIS que preveía una nueva burbuja inmobiliaria, la actual situación económica, marcada por la inflación y la subida de tipos, unida a la falta de stock de vivienda, provocarán que los precios se desaceleren en 2023, una

tendencia que seguirá el resto de los países europeos. La contención económica y las posibles reestructuraciones corporativas auguran movimientos en el sector industrial, financiero y ‘retail’ con posibles cambios de uso de activos inmobiliarios y modelos de ‘sale and lease-back’ al que ya están recurriendo empresas de diferentes sectores”.



César Morales, socio de Andersen y responsable de inmobiliario.

Descenso de la demanda de los servicios de transporte

“Parece que el año 2023 será difícil para el sector del transporte, que experimentará un retroceso con respecto a la recuperación evidenciada después del confinamiento. El repunte de la inflación ha propiciado una caída de la actividad industrial, comercial y de consumo que incidirá directamente en el descenso de la demanda

de los servicios de transporte. El equilibrio entre las exportaciones y las importaciones se ha roto y ello incide en la rentabilidad del negocio, lo que sucede en un momento de cambio de modelo energético que, ante la perspectiva de un aumento del precio de los vehículos, amenaza con quebrar su tradicional eficiencia”.



Gonzalo Grandes, socio respons. de transporte de ETL Global.