

## Previsiones de los despachos para 2022



**JOAQUÍN LATORRE**  
SOCIO RESPONSABLE DE  
PwC TAX & LEGAL SERVICES

**“Deseo que sigamos siendo capaces de atraer a los mejores”**

“Mi carta de deseos a los Reyes Magos no puede empezar sino por desear que en 2022 nos despedamos definitivamente de la pandemia y se despejen las incertidumbres que podrían poner en riesgo la recuperación de la actividad empresarial y el empleo en los próximos doce meses. Desde el ámbito estrictamente jurídico y fiscal, mis peticiones se centran en que como despacho continuemos siendo capaces de atraer y retener a los mejores profesionales, ofreciendo oportunidades de desarrollo, y que sigamos desarrollando nuestra capacidad diferencial para ayudar a las empresas a gestionar la actual complejidad regulatoria y a detectar las oportunidades de negocio que, sin duda, se van a presentar a lo largo de 2022”.



**RAMÓN PALACÍN**  
SOCIO CODIRECTOR DE  
EY ABOGADOS

**“La agenda del cliente es la que marca nuestras prioridades”**

“El año 2022 aguarda lleno de retos, fundamentalmente, de la mano una serie de cambios regulatorios en mercados energéticos, medio ambiente, laboral y tributario. En los meses venideros, será más necesario que nunca apoyarnos en la tecnología, que seguirá teniendo un papel primordial, y también en el talento como pilar fundamental de nuestro negocio, generador de valor diferencial. En EY, la agenda del cliente es la que marca nuestras prioridades: nuestra propuesta es ayudar a nuestros clientes para que consigan sus propios objetivos. Apostamos para ello por la transformación digital, adaptarnos al ritmo de la nueva globalización y la sostenibilidad como piedra angular de nuestra estrategia”.



**LUIS FERNANDO GUERRA**  
SOCIO DIRECTOR DE  
DELOITTE LEGAL

**“El asesoramiento en sostenibilidad tendrá un gran desarrollo”**

“En 2022 esperamos un incremento significativo de la actividad asociado a la distribución de los fondos europeos. También cabe anticipar un desarrollo muy importante del asesoramiento en relación con la sostenibilidad fruto de una mayor concienciación y regulación en los criterios ASG [ambientales, sociales y de gobierno corporativo]. El principal reto es la consolidación de un modelo de negocio donde la gestión del talento se convierte en el eje principal y en el que seamos capaces de consolidar un sistema de trabajo flexible basado, por un lado, en la responsabilidad de nuestros profesionales y, por otro, en la digitalización de nuestros servicios legales con el fin de desarrollar un modelo más eficiente y productivo”.



**ALBERTO ESTRELLES**  
SOCIO DIRECTOR DE  
KPMG ABOGADOS

**“El gran desafío es el impacto económico de la pandemia”**

“El principal desafío del sector para el año 2022 será la pandemia y su impacto en la economía. Las firmas legales deberemos ser capaces de acompañar a nuestros clientes y ayudarles a afrontar ese reto ofreciéndoles soluciones adecuadas a sus necesidades, sin olvidarnos de la normativa vigente y aprobada en materias tan importantes como el derecho concursal, laboral o mercantil. Es de esperar que el apetito inversor, dinamizador de las operaciones de M&A o de la adquisición de activos inmobiliarios, siga teniendo la relevancia de los últimos meses y creemos que también jugarán un papel importante los temas del sector de los seguros o de la salud y, por supuesto, los fondos Next Generation”.



**MANUEL GONZÁLEZ-HABA**  
SOCIO DIRECTOR DE  
EJASO ETL GLOBAL

**“Habrá una gran actividad de operaciones de M&A”**

“Para 2022 creemos que habrá una gran actividad de operaciones de M&A en todos los sectores y en especial en el de la energía, el inmobiliario y el tecnológico. El sector financiero también tendrá sus retos con la aparición de nuevas formas de invertir el capital. Y creemos que puede haber mucha actividad internacional con la llegada de capital de Latinoamérica. Como despacho, nuestro reto es ayudar a nuestros clientes en sus proyectos de inversión y seguir dando apoyo a aquellos que salen de procesos de reestructuración financiera e insolvencia. A nivel interno, seguiremos mejorando los procedimientos y optimizando nuestra digitalización para ofrecer a nuestros equipos el mejor entorno para su desarrollo profesional”.



**RODRIGO OGEA**  
SOCIO DIRECTOR DE  
BAKER MCKENZIE EN MADRID

**“La especialización sectorial es cada vez más relevante”**

“Los escenarios de superación de la crisis sanitaria siguen aún muy abiertos y es difícil hacer predicciones certeras acerca de los retos a los que nos enfrentaremos. Lo que sí resulta claro es que los modelos de negocio y cadenas de valor de nuestros clientes están sufriendo cambios sistémicos que requieren un asesoramiento jurídico estratégico e integral. Estos cambios están generando una gran actividad transaccional, de reorganizaciones y de definición de planes de contingencia. Esperamos también un incremento de la actividad litigiosa, concursal y de refinanciaciones. La especialización sectorial, combinada con la capacidad de servicio global y multidisciplinar, es cada vez más relevante para la abogacía de los negocios”.



**JOSÉ GIMÉNEZ**  
SOCIO DIRECTOR DE  
LINKLATERS

**“España sigue siendo un país de interés para los inversores”**

“2022 se presenta como un año incierto. La evolución de la crisis sanitaria y la reactivación económica serán claves para la evolución del mercado. Asimismo, será determinante cómo de eficiente sea el traslado a la economía productiva de los fondos comunitarios. En cualquier caso, España sigue siendo un país de interés para los inversores internacionales en sectores como la energía, las infraestructuras o el financiero. Por ello, anticipamos un año de mucha actividad. Linklaters ha demostrado una gran capacidad de adaptación a las nuevas circunstancias. Nuestros grandes desafíos serán mantener la calidad de la actividad, atender las demandas de nuestros clientes y seguir atrayendo el mejor talento”.



**PEDRO PÉREZ-LLORCA**  
SOCIO DIRECTOR DE  
PÉREZ-LLORCA

**“No espero cambios fundamentales en la industria”**

“La cuestión más importante en 2022 seguirá siendo la competencia por el talento. En cuanto a la práctica, creo que las refinanciaciones y reestructuraciones irán a más. En cuanto a la estructura de la industria legal, no espero cambios fundamentales. Me parece que están ocurriendo en Nueva York y Londres y que, en España, nos limitaremos a ver algunos efectos más del oleaje que allí se produce. Los principales retos de la firma son mantener el compromiso con los clientes y la cohesión interna. Somos un despacho bien equilibrado. La mitad de nuestro negocio se basa en las operaciones mercantiles y la otra, en los retos regulatorios. Al menos hasta el verano, los mercados seguirán aportándonos mucho impulso”.